

<p>«СОГЛАСОВАНО» Заместитель главы администрации- Начальник управления образования администрации города Симферополя _____ Т.И. Сухина « _____ » _____ 2021 г.</p>	<p>«УТВЕРЖДЕНО» Заведующий МБДОУ №8 «Василек» Симферополя _____ О.Г. Глазкова Приказ № <u>32</u> <u>ОД</u> от «<u>24</u>» <u>января</u> 2021 г.</p>
<p>«ПРИНЯТО» на заседании общего собрания трудового коллектива МБДОУ № 8 «Василек» протокол № <u>1</u> от «<u>26</u>» <u>01</u> 2021 г.</p>	<p>«ПРИНЯТО» на заседании Педагогического совета МБДОУ № 8 «Василек» протокол № <u>2</u> от «<u>25</u>» <u>01</u> 2021 г.</p>

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ДЕТСКИЙ САД
ОБЩЕРАЗВИВАЮЩЕГО ВИДА №8 «ВАСИЛЁК»
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
СИМФЕРОПОЛЬ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ
НА 2021-2026 ГОД

Handwritten signature

Содержание
Программы развития
МБДОУ №8 «Василек»
на 2021-2026 годы

	Содержание	Страница
1.	Пояснительная записка	3
2.	Паспорт Программы развития на 2021-2026 г.г.	5
3.	Информационная справка об учреждении	8
3.1.	Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ №8 «Василек»	10
4	Анализ охвата дошкольным образованием детей (+вариативные формы)	13
5.	Анализ эффективности деятельности МБДОУ	14
6.	Результаты конкурсного движения и анализ потенциала МБДОУ № 8 «Василек»	16
7.	Оценка результативности инновационной деятельности	18
8.	Концепция и стратегия развития 2021-2026 МБДОУ №8	19
8.1	Содержание и направления по реализации программы развития	19
9.	Прогнозируемый результат реализации Программы развития	23
10.	Дистанционное обучение участников образовательных отношений.	24

1. Пояснительная записка

Программа развития МБДОУ №8 «Василек» – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития образовательной организации определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации муниципального задания.

Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития является основанием для интеграции образовательной организации в сетевые сообщества (объединения, кластеры) системы образования по приоритетам развития образования.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития МБДОУ №8 «Василек» призвана:

- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;

- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательных отношений и социального окружения МБДОУ №8 «Василек» для достижения целей Программы.

Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения.

Результатом работы МБДОУ №8 «Василек» по направлениям является повышение эффективности работы образовательной организации, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством дошкольного образования.

В целом Программа развития МБДОУ №8 «Василек» носит инновационный характер и направлена на развитие, а не только функционирование образовательного учреждения. Отношение результатов деятельности образования к потребностям ребенка, общества, позволяет судить о востребованности образовательной деятельности как показателей ее эффективности.

2. Паспорт Программы развития МБДОУ №8 «Василек» на 2021-2026 г.г.

Полное наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида №8 «Василек» муниципального образования городской округ Симферополь Республики Крым
Основания для разработки программы	<p>1. Анализ Программы развития МБДОУ №8 за период 2015-2020 гг.</p> <p>2. Федеральный закон от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ст.28.</p> <p>3. Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации Приказ от 18 октября 2013 г. N 544н «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель).»</p> <p>4. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации 2018-2025)</p> <p>5. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование».</p> <p>6. Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10)</p> <p>7. Постановление Совета министров Республики Крым от 16.05.2016 N 204 (ред. от 06.10.2017) "Об утверждении Государственной программы развития образования в Республике Крым на 2016 - 2025 годы"</p>
Период и этапы реализации программы	<p>Программа будет реализована в 2021-2026 годы в три этапа.</p> <p><u>1-ый этап – подготовительный (2021)</u></p> <p><u>2-ой этап – практический (2021-2024)</u></p> <p><u>3-ий этап – итоговый (2025)</u></p>
Цель программы	Обеспечение условий устойчивого развития МБДОУ в соответствии со стратегией развития российского образования, системы образования Республики Крым, муниципалитета с учетом включенности в инновационный процесс, изменения технологических основ образовательной деятельности наличия сформированного социального заказа для достижения эффективных результатов.
Принципы образовательной	<ul style="list-style-type: none"> • Принцип системности – целостный подход, взаимодействие и взаимосоответствие всех направлений и

<p>деятельности ДОУ в рамках программы Развития на 2021-2026 гг.</p>	<p>звеньев на достижение оптимального результата – развития личности ребенка.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Принцип развивающего образования опирается на «зону ближайшего развития» и предполагает использование новейших технологий и методик. • Принцип индивидуализации и дифференциации предполагает учет субъективного опыта, индивидуальных предпочтений, склонностей, интересов и способностей детей и взрослых. • Принцип – гуманизации – это утверждение непреходящей ценности человека, его становление и развитие. • Принцип увлекательности – является одним из важнейших. Весь образовательный материал интересен детям, доступен и подается в игровой форме. • Принцип вариативности предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка. • Принцип активности – предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.
<p>Основные задачи, мероприятия программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Повышение доступности качественного дошкольного образования, введение и расширения спектра дополнительного образования. - Развитие исследовательских, коммуникативных и творческих способностей дошкольников. - Разработка и введение в образовательный процесс новых образовательных технологий, педагогических новшеств и расширение использования педагогами современных образовательных технологий в системе основного и дополнительного образования. - Развитие кадрового потенциала, внедрение профессионального стандарта педагога. - Обеспечение эффективного управления дошкольным образовательным учреждением, оптимизация системы работы с педагогическим коллективом для повышения качества деятельности. - Обеспечение комплексной безопасности образовательной среды, совершенствование развивающей предметно-пространственной среды (РППС), обеспечивающей благоприятные, психологически комфортные, педагогически и социально-оправданные условия развития дошкольников, повышающей удовлетворенность потребителей образовательными услугами МБДОУ. - Формирование здорового образа жизни, внедрение новых

	<p>форм оздоровления детей, развитие физической культуры.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реализация стратегии ресурсного обеспечения учреждения с целью повышения его конкурентоспособности (с учетом всех виды ресурсов). - Повышение результативности инновационного развития МБДОУ, организация работы МБДОУ в экспериментальных режимах. - Расширение представления опыта работы МБДОУ педагогической общественности г.Симферополя, Республики Крым.
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	<ul style="list-style-type: none"> - Современная модель информационно-насыщенного образовательного пространства, обеспечивающего устойчивое новое качество и эффективность получаемого развития ребенка на первом уровне дошкольного образования. - Достижение высокого уровня профессионализма и мотивации персонала на выполнение задач в условиях обновления содержания образования с целью повышения качества образовательной деятельности в учреждении. - Высокий уровень удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг в МБДОУ (положительная динамика рейтинга МБДОУ среди дошкольных образовательных учреждений города) - Повышение уровня квалификации педагогических кадров МБДОУ. - Создание единой цифровой образовательной среды между участниками образовательного процесса.
Финансовое обеспечение программы	Осуществляется в пределах текущего финансирования.
Разработчики программы	Заведующий, старший воспитатель, рабочая группа педагогов
Руководитель программы развития	Глазкова Ольга Григорьевна, заведующий
Сайт МБДОУ в сети Интернет	https://simdou8.crimea-school.ru/
Постановление об утверждении программы	Приказ № _____ от _____ 2020 г
Система организации контроля за выполнением программы	<ul style="list-style-type: none"> - контроль за ходом реализации Программы осуществляется администрацией МБДОУ №8; - в обязанности МБДОУ входит периодическое информирование родителей воспитанников о ходе реализации Программы (посредством сайта, родительских собраний, отчетных мероприятий, в ежегодном публичном докладе руководителя, групп в социальных сетях и т.д.)

3. Информационная справка об учреждении

Общая информация	
Название образовательного учреждения (по уставу)	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 8 «Василек» муниципального образования городской округ Симферополь Республики Крым
Уровень образования	Дошкольное образование является первым уровнем общего образования, а все образовательные программы общего образования, в том числе и дошкольного, являются преемственными (ФЗ №273 п. 1 ч. 4 ст. 10; ч. 1 ст. 63 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»)
Тип ОУ	дошкольное образовательное учреждение
Вид ОУ	детский сад общеразвивающего вида
Учредитель	Управление Образования Администрации города Симферополя Руководитель - <i>Заместитель главы администрации - начальник управления образования администрации города Симферополя Сухина Т.И.</i> адрес официального сайта: http://edu.simadm.ru/ob-upravlenii/nachalnik-upravleniya-obrazovaniya/ адрес электронной почты: edu@simf.rk.gov.ru фактический адрес: <i>город Симферополь, бульвар Франко, 25</i> телефон: 27-32-80, 27-22-68
Год основания ДООУ	28.02.2008 г.
Юридический адрес	295492 Республика Крым, город Симферополь, поселок городского типа Аграрное, улица Научная, дом 4
Телефон	8-(3652)26-36-56
Электронная почта	vasilyok.duu8@mail.ru
Фамилия, имя, отчество руководителя	Глазкова Ольга Григорьевна, заведующий МБДОУ
Заместитель заведующего по воспитательной и методической работе (старший воспитатель)	Курченко Вита Петровна – старший воспитатель МБДОУ
Устав	Регистрационный № 2345 от 29.05. 2018г., утвержденный Администрацией города Симферополя Республики Крым;
Лицензия	Лицензия с приложением от 25 июля 2016г. регистрационный номер 0560 серия 82Л01 №0000582, срок действия –бессрочно

Формы государственного общественного управления	Педагогический совет, Общее собрание трудового коллектива, Совет ДОУ. Попечительский совет.
Содержание дошкольного образования образовательные и воспитательные программы	Основная образовательная программа МБДОУ № 8 «Василек» Адаптированная образовательная программа для детей с расстройствами аутистического спектра (АООП для детей с РАС) МБДОУ №8 «Василек»
Дополнительные образовательные услуги	Дополнительные образовательные услуги в МБДОУ №8 – не оказывает
Значимые результаты и достижения МБДОУ (2015-2020)	- 2019-2020 учебный год - участники второго городского тура «Воспитатель года 2020»; - ежегодные участники методических объединений для воспитателей младших, средних и старших групп;
Традиции детского сада	<ul style="list-style-type: none"> • Недели здоровья • Спортивные семейные праздники • Экологические Акции • Неделя психологии • Благотворительные акции «Белый цветок», «Николай Чудотворец»;
Связь с социумом	<u>сотрудничество с:</u> - МБУ ДПО «ИМЦ» - Крымский академический театр кукол; - Крымский этнографический музей; - Крымский художественный музей;
Тип здания (краткая характеристика здания, территории)	Отдельно стоящее двухэтажное здание, имеющее 2 крыла, имеет развитую систему коммуникаций, общая площадь территории 0,6292 га. Проектная мощность 195 мест, 8 возрастных групп. В МБДОУ имеется спортивная площадка, 8 детских площадок с малыми формами, клумбы.
Модель МБДОУ (количество групп, дополнительных помещений, режим работы общий, ГКП)	Проектная мощность детского сада – 8 групп Фактическая мощность — 8 групп В 2021 году действуют - 1 группа раннего возраста, 1 группа младшего возраста, 2 группы среднего возраста, 2 группы старшего, 2 группы подготовительного возраста, ГКП
Главное направление деятельности педагогического коллектива:	«СОВРЕМЕННОМУ ОБРАЗОВАНИЮ – СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ» Ведущим направлением деятельности педагогического коллектива является совершенствование образовательной деятельности через овладение современными программами и технологиями, обеспечивающими целостное

	развитие ребенка - дошкольника. Соответствие уровня и качества подготовки выпускников МБДОУ требованиям ФГОС ДО.
Детский сад осуществляет систему комплексного мониторинга развития детей, в том числе с ОВЗ	<ul style="list-style-type: none"> - здоровье; - речевое развитие; - физическое развитие, - психическое развитие; - интегративные качества воспитанников по всем направлениям развития в соответствии с ФГОС ДО.
Детский сад использует комплексный подход в организации педагогического процесса	<p>Блоки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - мониторинг качества образовательного процесса (в течение года – предварительный, итоговый); - воспитательно-образовательный (преемственность в работе специалистов, создание оптимальных условий успешного усвоения программ и т.д.); - педагогической помощи родителям (консультационно-методической помощи семье, пропаганда педагогических знаний)

3.1. Организационно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ №8 «Василек»

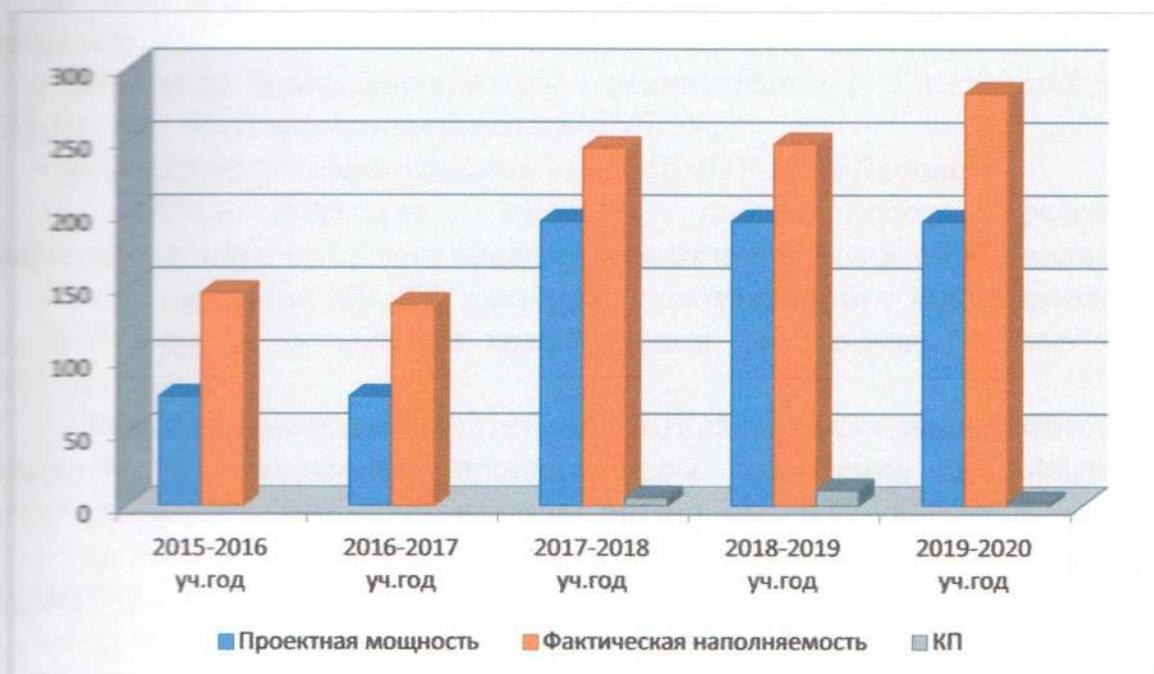
Наличие свидетельств	
Реквизиты	<p>ОГРН — 1159102003720 ИНН — 9102067748 КПП — 910201001</p>
СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАЦИИ по данным ЕГРЮЛ и ЕГРИП	<p>Федеральная налоговая служба (ФНС) 4 января 2015 юр.лицу присвоен ОГРН 1159102003720 4 января 2015 юр.лицо поставлено на учет в налоговом органе, присвоен ИНН 9102067748 Налоговый орган — Инспекция Федеральной налоговой службы по г.Симферополю Фонд социального страхования (ФСС) Юр.лицо зарегистрировано 21 января 2015 под номером 9101006054</p>
Наличие документов о создании образовательного учреждения	
Наличие и реквизиты Устава МБДОУ	<p>Устав муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида №8 «Василек» муниципального образования городской округ Симферополь Республики Крым Утвержденный Администрацией города Симферополя Республики Крым;</p>

Список локальных актов ГБДОУ

<p>В части содержания образования, организации образовательного процесса.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Правила внутреннего трудового распорядка МБДОУ №8 «Василек». - Положение об общем собрании работников; - Положение о педагогическом совете. - Положение об Управляющем совете; - Положение о порядке оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между МБДОУ и родителями (законными представителями) несовершеннолетних воспитанников; - Правила внутреннего распорядка воспитанников и их родителей (законных представителей) МБДОУ; - Положение о рабочей программе педагогов; - Положение об официальном сайте МБДОУ № 8 «Василек»; - Положение о системе внутреннего мониторинга качества образования МБДОУ №8 «Василек»; - Положение о родительском собрании МБДОУ №8 «Василек»; - Положение о проведении МБДОУ №8 «Василек» процедуры самообследования. - Положение о порядке приема, перевода, отчисления детей и регулировании спорных вопросов МБДОУ №8 «Василек»; - Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений МБДОУ №8 «Василек»; - Положение о родительском комитете МБДОУ №8 «Василек» - Положение о работе Попечительского совета.
<p>Перечень лицензий на право ведения образовательной деятельности</p>	
	<p>Лицензия на осуществление образовательной деятельности от 25.07.2016г. №0560 Серия 82Л01 № 0000582</p>
	<p>Приложение №1 к Лицензии на осуществление образовательной деятельности от 25.07.2016г. №0562 Серия 82Л01 № 0000584 на право ведения дополнительного образования</p>
<p>Право владения, использования материально- технической базы</p>	
<p>Реквизиты документов на право владения зданием, помещениями, площадями</p>	<p>ЗДАНИЕ: ВЫПИСКА ИЗ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА ПРАВ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО И СДЕЛОК С НИМ, УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ ПРОВЕДЕННУЮ ГОСУДАРСТВЕННУЮ РЕГИСТРАЦИЮ ПРАВ оперативное управление, 90-90/016-90/016/982/2016-1407/1, 20.07.2016 г.</p>

	<p>ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК: ВЫПИСКА ИЗ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА НЕДВИЖИМОСТИ ОБ ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИКАХ И ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ПРАВАХ НА ОБЪЕКТ НЕДВИЖИМОСТИ постоянное (бессрочное) пользование, 90:22:010801:1246-90/090/2018-2, 28.11.2018г.</p>
<p>Наличие заключений санитарно-эпидемиологической службы и государственной противопожарной службы</p>	
	<p>Отдел надзорной деятельности по г.Симферополю ГУ МЧС России по РК Заключение №82 от 27.04.2015г. Санитарно-эпидемиологическое заключение №82.01.01.000.М.000142.02.16 от 24.02.2016 г.</p>

4. Анализ охвата дошкольным образованием детей (+вариативные формы)



Начиная с 2015 года наблюдается динамика охвата дошкольным образованием детей в МБДОУ. Этот результат достигнут благодаря постоянному мониторингу посещаемости детей, индивидуальной работе со всеми участниками образовательных отношений, а также открытию 4 групп в 2017 году. При проектной мощности 195 детей на 31.12.2020 охват дошкольным образованием составляет 283 воспитанника.

С 2017 года в МБДОУ введены в действия вовлечение детей в образовательный процесс, но на кратковременной основе. Однако в 2020 году отмечено снижение востребованности данной услуги.

Вариативность образовательных услуг, в МБДОУ №8 «Василек» рассматривается прежде всего, как обеспеченность должным образованием и оказанием своевременной помощи детям в том числе с ОВЗ в виде консультативной помощи квалифицированных специалистов МБДОУ – работа Консультативного пункта.

Количественный состав воспитанников по группам за 5 лет, представленный в диаграмме свидетельствует о стабильный рост численного состава воспитанников дошкольного отделения.

5. Анализ деятельности МБДОУ (2015-2020годы)

Программа развития учреждения на 2015-2020 год выполнена в полном объеме.

За этот период в дошкольном учреждении произошли следующие изменения:

- 2017 году благодаря усилиям администрации г. Симферополя были открыты еще 4 дошкольных группы в МБДОУ.

- функционирует официальный сайт МБДОУ №8 «Василек»;

- 100% педагогов МБДОУ соответствуют требованиям профессионального стандарта педагога имеют профильное образование;

- 100% педагогов МБДОУ проходят в соответствии с законодательством (Пр. В Зг.) курсы повышения квалификации по профилю педагогической деятельности;

- 100% помощников воспитателя МБДОУ прошли переподготовку по должности и своевременно прошли курсы повышения квалификации в соответствии с новыми требованиями СанПин 2020 и Covid-19;

- развивающая предметно-пространственная среда, выстроена с учетом индивидуальных особенностей детей в соответствии с ФГОС ДО;

- отмечена динамика сохранения и развития здоровья детей.

Совершенствуется познавательная, речевая, социально-коммуникативная и художественно-эстетическая направленность развития ребенка, которая соответствует федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования;

- организация педагогического процесса отмечается гибкостью, ориентированностью на возрастные и индивидуально-психологические особенности детей, позволяет осуществить личностно-ориентированный подход к детям.

- содержание воспитательно-образовательной работы соответствует требованиям социального заказа (родителей, МБДОУ), обеспечивает обогащенное развитие детей за счет реализуемых в МБДОУ программ;

- собран коллектив единомышленников из числа профессионально подготовленных специалистов, осуществляется подготовка кадров, создан благоприятный социально-психологический климат в коллективе, отношения между администрацией и коллективом строятся на основе сотрудничества и взаимопомощи.

- укрепилась материально-техническая база МБДОУ. Были проведены ремонтные работы некоторых групповых комнат, медицинского и прививочного кабинета, лестничных пролетов, заменены плафоны уличного освещения, реконструирована полностью спортивная площадка. Приобретено дополнительное оборудование для пищеблока, детская мебель, дидактические пособия, мягкий инвентарь, игрушки и канцтовары.

Основная Образовательная Программа дошкольного образования и Адаптированная основная образовательная программа МБДОУ обеспечивает разностороннее воспитание, обучение и развитие детей в возрасте от 2 лет до 8 лет с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей. Она

охватывает все основные моменты жизнедеятельности детей с учетом всех видов детской деятельности в каждом возрастном периоде: организация режима пребывания детей в учреждении, содержание педагогической работы по освоению образовательных областей, систему мониторинга достижений детьми планируемых результатов, связанных с планированием текущей педагогической деятельности. Формы организации образовательного процесса соответствуют поставленным задачам.

Итоговая оценка освоения содержания программ проводится при выпуске ребенка из детского сада в школу. Планируемые итоговые результаты освоения детьми ООП и АООП в соответствии с ФГОС ДО являются целевые ориентиры, которые предполагают формирование у детей дошкольного возраста предпосылок к образовательной деятельности.

Педагогический мониторинг показывает, что воспитанники МБДОУ при переходе на следующий уровень образования успешно проходят адаптацию и хорошо подготовлены к обучению. Это говорит о высоком профессионализме педагогов нашего учреждения.

В течение 2015-2020 гг. коллектив МБДОУ принимает участие в муниципальных и республиканских конкурсах педагогов и воспитанников, занимал призовые места.

Организовано социальное партнерство для реализации части формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы дошкольного образования МБДОУ в целях реализации программы «Симферополь – культурная столица Крыма».

В МБДОУ существует Паспорт комплексной безопасности, в котором определена система безопасности всех участников образовательного процесса и системы передачи сигналов для быстрого реагирования служб безопасности.

Создана система наружного видеонаблюдения с 10 камерами по периметру здания учреждения.

Заклучен договор с февраля 2019 года на оказание услуг по охране объектов и имущества, обеспечение внутриобъектового и пропускного режима.

Проведенный анализ настоящего состояния деятельности МБДОУ показал, что реально сложились условия и потенциальные возможности коллектива для дальнейшего развития и повышения эффективности деятельности учреждения.

Выявленные проблемы и причины, с которыми они связаны

– неготовность более 30% педагогов организовать образовательный процесс с использованием интерактивных методов обучения и ИКТ (дистанционное образование);

– несогласованность требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей, недостаточная грамотность родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей.

- потребность родителей подготовить детей к школе и отсутствие желания участвовать самим в этой подготовке;

**6. Результаты конкурсного движения и анализ потенциала
МБДОУ № 8 «Василек»**

№	Название конкурса	год	Результативность
1.	"Наш дом-природа." номинация «Рисунок выполненный красками». Министерство экологии и природных ресурсов РК.	11 октября 2017 года	Участники
2.	Муниципальный этап конкурса «Воспитатель года 2017»	2017 год	Очное участие. Лауреаты конкурса.
3.	Республиканский видео-конкурс «Урок Нравственности»	2016, 2017, 2018, 2019, 2020 г.г.	Участники
4.	Международный конкурс ЧИП	2016, 2017, 2018, 2019, 2020 г.г.	Лауреаты и победители
5.	Участие в Крымском фестивале «Педагогических инноваций»	2020г.	Участники
6.	Всероссийский экологический урок «Эколята - молодые защитники природы»	2020 г.	Участники

Результативность участия в конкурсном движении внутрикорпоративная велика, однако участие в конкурсном движении вне образовательного учреждения средняя. Необходимо предусмотреть и активировать педагогический коллектив для диссеминации педагогических находок и наработок на муниципальный, республиканский и всероссийский уровень.

Методический потенциал педагогического коллектива очень высок:

1. 28 апреля 2016г. на базе МБДОУ №8 «Василек» -методическое объединение младших воспитателей МБДОУ г. Симферополя по теме: *«Федеральный государственный стандарт дошкольного образования».*

2. 22 октября 2016 г. в МБДОУ №8 «Василек» методическое объединение воспитателей средних групп дошкольных образовательных учреждений г. Симферополя, на тему: *«Арттерапевтические технологии в развитии мелкой моторики дошкольников».*

3. 16 марта 2017 г. на базе МБДОУ №8 «Василек» методическое объединение воспитателей средних групп МБДОУ г. Симферополя по теме: *«Арт-технологии в воспитании дошкольников».*

Методическое объединение носило практический характер. Слушателям были предложены варианты использования арт-технологии в изобразительной деятельности с учетом регионального компонента образовательной программы.

4. 21 декабря 2017 года на базе МБДОУ №8 «Василек», проведена педагогическая мастерская для старших воспитателей «Я работаю в современном детском саду» на тему: «Создание РППС для экологического развития детей»

5. 27 ноября 2018 года на базе МБДОУ №8 «Василек» методическое объединение для воспитателей подготовительных групп МБДОУ г. Симферополя по теме: «Гендерные аспекты воспитания и обучения старших дошкольников».

Данный анализ свидетельствует о высоком педагогическом потенциале МБДОУ №8 «Василек».

7. Оценка результативности инновационной деятельности.

В соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» № 273 одними из важнейших составляющих деятельности образовательных организаций в России были названы экспериментальная и инновационная деятельность. Как закреплено в п.1 ст.20 закона, целью осуществления экспериментальной и инновационной деятельности в сфере образования является обеспечение модернизации и развития системы образования с учетом основных направлений социально-экономического развития РФ, реализации приоритетных направлений государственной политики РФ в сфере образования. Инновационная педагогическая деятельность в МБДОУ №8 «Василек» рассматривается не только как актуальный тренд системы образования в стране, но и как важнейший инструмент обновления этой системы, ее модернизации, приведения в соответствие с актуальными тенденциями развития сферы образования в мире.

За прошедшие 5 лет функционирования МБДОУ в новом законодательном поле педагогическим коллективом было отмечено, что применение инновационных педагогических технологий способствует: повышению качества образования, повышению квалификации воспитателей, применению педагогического опыта и его систематизации, использованию компьютерных технологий воспитанниками, педагогами, сохранению и укреплению здоровья воспитанников, повышению качества обучения и воспитания. Реализации качественно целевых ориентиров определенных ООП МБДОУ и АООП МБДОУ.

Применение традиционных и инновационных образовательных технологий помогают достижению максимально возможных успехов в воспитательно – образовательном процессе.

В МБДОУ активно используют:

- *Проектно-исследовательские технологии.*
- *Технологию Геокешенг.*
- *Технологию В.В. Ефименко.*
- *ТРИЗ технологию.*
- *Здоровьесберегающие технологии.*

8. Концепция и стратегия развития МБДОУ на 2021-2026 гг

8.1. Содержание и направления по реализации программы развития

№ п/п	Направления программных мероприятий, мероприятия инновационные проекты	Сроки реализации	Исполнители
Управление знаниями работников			
	<p>Управление знаниями работников (педагогический коллектив+административный и обслуживающий персонал)</p> <p>1. Эффективно действующая система управления учреждением, повышение конкурентоспособности и привлекательности, максимальной использование возможностей учреждений социума в образовательном процессе.</p> <p>2. Оптимизация соотношения прав и обязанностей основных участников образовательного процесса с целью повышения ответственности каждой группы за результаты своей деятельности.</p> <p>3. Широкая информатизация управления МБДОУ и значительное включение использования возможностей информационно- коммуникационных технологий педагогами в образовательном процессе (интерактивная доска, возможности мультимедиа....)</p> <p>4. Система мер по формированию корпоративной культуры, оценка и сохранение человеческого капитала, который обуславливает интенсивное, опережающее развитие учреждения.</p>	2021-2025г.	Глазкова О.Г. Курченко В.П.
	<p>СТРАТЕГИЯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Информационно – аналитическая деятельность: выявление и экстернализация знаний в рамках обучающих занятий, тренингов, творческих встреч, деловых игр, семинаров. - Структурирование, комбинирование и использование знаний, имеющихся и созданных: самообразование, внутриорганизационные мероприятия в соответствии с функционалом. - Анализ, обобщение успешных находок по направлению + составление дорожной карты диссеминации на 2025г. - Диссеминация опыта на уровне МБДОУ, муниципалитета и Республики. 	2021-2022г. 2022-2023г. 2024г. 2025г.	
	<p>Проект. Проектирование педагогической поддержки социализации и индивидуализации развития дошкольника.</p> <p><i>Повышение качества оказываемых образовательных услуг, отвечающих</i></p>	2021-2025г	Глазкова О.Г. Курченко В.П. Андришак А.С.

<p>требованиям ФГОС ДО, создать условия для осуществления деятельности по приоритетному направлению.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сформированная готовность и мотивированность педагогов к использованию технологии проектирования в образовательной деятельности, к совместному творчеству. 2. Навыки осуществления педагогической поддержки социализации и индивидуализации развития дошкольника. 3. Распространение полученного опыта работы в рамках методических мероприятий разного уровня. 		
<p>СТРАТЕГИЯ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Моделирование педагогами МБДОУ системы педагогической поддержки социализации и индивидуализации дошкольников. 2. Внедрение в практическую деятельность проектной культуры педагогов МБДОУ на основе креативных технологий. 3. Оценка и исследование хода опытно – экспериментальной работы. 4. Апробация и корректировка модели педагогической поддержки социализации и индивидуализации дошкольников. 5. Оформление методических рекомендаций по осуществлению педагогической поддержки социализации и индивидуализации дошкольников. 6. Распространение опыта работы по теме. 	<p>2021г. 2022-2023г. 2024г. 2024г. 2025г. 2025г.</p>	
<p>Проект «Территория детства». РППС в ДОУ согласно ФГОС ДО.</p> <p>Современная интерактивная доступная среда для каждого ребенка в соответствии с ФГОС ДО с его потребностями и возможностями, модернизация оказания образовательных услуг в МБДОУ.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание РППС (как в целом в МБДОУ, так и в каждой группе), отвечающей требованиям нормативных документов, служащей общекультурным пространством, положительно влияющим на формирование у воспитанников ценностных культурных ориентиров, определяющих их будущую успешную социализацию, обеспечивающих равный доступ к образованию и равенство образовательных результатов с целью социального выравнивания детей, принадлежащих к различным социальным слоям. 2. Ведущее направление – всех участников 	<p>2021-2025 г.</p>	<p>Глазкова О.Г. Курченко В.П. Андришак А.С.</p>

<p>образовательного процесса. Включение в понятие «комфортная среда» не только материальной, духовно – ценностной и эмоциональной составляющих, но и приоритетное развитие физического воспитания личности ребенка.</p> <p>3. Расширение сферы взаимодействия МБДОУ с учетом многоаспектности двустороннего образования.</p>		
<p>СТРАТЕГИЯ</p> <p>1. Инициализация (официальное объявление о начале проекта)</p> <p>2. Планирование проекта, определение направлений деятельности, показателей оценивания.</p> <p>3. Информационно– аналитическая деятельность.</p> <p>4. Мониторинг здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности МБДОУ.</p> <p>5. Апробация единой модели по здоровьесбережению в МБДОУ.</p>	<p>2021 г.</p> <p>2021 г.</p> <p>2023 г.</p>	
<p>Проект «В здоровом теле здоровый дух»</p> <p>1. Ведущее направление – формирование культуры здоровья всех участников образовательного процесса.</p> <p>2. Организация взаимодействия с семьями воспитанников участников образовательного Процесса, в том числе воспитанники с ОВЗ.</p> <p>3. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов.</p> <p>4. Организация дополнительных спортивных и оздоровительных программ.</p> <p>5. Внедрение различных форм взаимодействия МБДОУ по организации спортивных и досуговых мероприятий.</p>	<p>2022-2025г</p>	<p>Глазкова О.Г. Курченко В.П. Андришак А.С. Шабанова И.Ф.</p>
<p>СТРАТЕГИЯ</p> <p>1. Организация работы по направлениям: материальная, духовно – нравственная, эмоционально– познавательная и физкультурная составляющая комфортной среды МБДОУ с целью формирования ЗОЖ всех участников образовательного процесса.</p> <p>2. Наблюдение и анализ процесса проекта и внесение необходимых корректив.</p> <p>3. Разработка и реализация проекта «Здоровьесберегающий геокешенг Симферопольского дошколенка»</p> <p>4. Распространение положительного опыта деятельности учреждения и семей воспитанников в различных формах</p>	<p>2022 г</p> <p>2023 г</p> <p>2023 -2024 г.</p> <p>2025 г.</p>	

Развитие кадрового потенциала МБДОУ.			
	<p>Проект «Профессионал» Накапливание (создание внутрикорпоративного банка) и распространение педагогического опыта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка педагогов к введению профессионального стандарта. 2. Обеспечение координированного роста свободы и ответственности педагога за результаты своего труда. 3. Мотивировать сотрудников на постоянное повышение квалификации, позволяющее оценивать их достижения в соответствии с новыми условиями деятельности учреждения 4. Сформированность инновационного мышления, расширение профессионального мастерства и творческого потенциала педагогов. 	2022-2023г	Глазкова О.Г. Курченко В.П.
	<p>СТРАТЕГИЯ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Инициализация (официальное объявление о начале проекта). 2. Разработка Положения о внутриорганизационном конкурсе педагогических достижений и ведении электронных портфолио педагогов. 3. Организационные мероприятия и планирование проекта. 4. Разработка формы электронного портфолио, коллективное обсуждение, консультирование и контроль. 5. Распространение опыта. 	2022г. 2022 -2023г.	

9. Прогнозируемый результат реализации Программы развития.

Предполагается что:

Концепция желаемого будущего состояния МБДОУ – обеспечение единого подхода к функционированию, созданию и развитию качественного образования, в том числе, и дополнительного, соответствующих эффективной организации труда и принципам открытости.

Проекты развития

	Название проекта	2021	2022	2023	2024	2025
1	Проект «Управление знаниями работников»	■	■	■	■	■
2	Проект. Проектирование педагогической поддержки социализации и индивидуализации развития дошкольника.	■	■	■	■	■
3	Проект «В здоровом теле здоровый дух»	■	■	■	■	■
4	Проект «Профессионал»	■	■	■	■	■
5	Проект «Территория детства». РППС в ДОУ согласно ФГОС ДО.	■	■	■	■	■

Первичный прогноз восприятия возможных новшеств в коллективе предусматривает незначительное сопротивление изменениям части коллектива.

Возможные причины:

- ✓ недостаточный опыт работы в системе дошкольного образования;
- ✓ недостаточный опыт инновационной деятельности;
- ✓ личностные психологические особенности восприятия нового и неизвестного;
- ✓ боязнь неуспеха.

Пути преодоления проблем:

- ✓ привлечение к сотрудничеству;
- ✓ предоставление возможности для активного участия в разработке и реализации проектов Программы;
- ✓ расширение сферы проявления креатива, инициативы, консультирование, наставничество и методическое сопровождение;
- ✓ материальное и моральное стимулирование.

11. Дистанционное обучение участников образовательных отношений.

<p>1. Повышение квалификации педагогов по теме «ИКТ в ДОУ» Повышение количества работников, привлекаемых к осуществлению образовательной деятельности, прошедших ПК с целью повышения их компетенций в области современных технологий онлайн-обучения.</p> <p>2. Создание целевой модели цифровой образовательной среды в ДОУ. Расширение базы персональных компьютеров и множительной техники на каждой возрастной группе.</p> <p>3. Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей открытых и общедоступных информационных ресурсов.</p> <p>4. Организовать работу по привлечению дополнительных ресурсов, в том числе дистанционного образования, сетевого взаимодействия.</p> <p>5. Создание базы ссылок для педагогов и родителей «Ссылки на внешние ресурсы».</p>	
--	--

На протяжении реализации программы развития общая цифровая среда рассматривается как основа функционирования дошкольной организации в режиме развития. Основная идея реализации данного раздела по внедрению цифровых технологий заключается в проникновении цифровых технологий во все направления деятельности организации (управленческое, кадровое, педагогическое, материально-техническое и взаимодействие с родительской общественностью).

Деятельность в рамках внедрения целевой модели цифровой образовательной среды позволит МБДОУ №8 «Василек» сформировать, раскрыть и апробировать механизмы выстраивания цифровой среды в образовательной организации со всеми участниками образовательных отношений.

ОТЧЁТНОСТЬ ПО ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ

Показатели качества реализации Программы развития и категории отчётности определены уставными целями и задачами образовательной организации. Управление процессом реализации и контроль качества осуществляются в соответствии с направлениями (реализуемыми проектами) заявленными в Программе развития.

Постоянный контроль за выполнением программы осуществляет Педагогический совет МБДОУ с привлечением родительской общественности. Результаты контроля представляются ежегодно в отдел дошкольного образования управления образования г. Симферополя и общественности через публикация на официальном сайте МБДОУ №8 «Василек» в сети ИНТЕРНЕТ публичного доклада заведующего.

Прошнуровано и пронумеровано

24 страниц (двадцать

четыре)



Заведующий МБДОУ №8 «Василек»

г. Симферополя

О.Г.Глазкова